

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)

1. INTRODUÇÃO

O planejamento estratégico é uma ferramenta de gestão contínua e abrangente que capacita as organizações a anteciparem necessidades e demandas, proporcionando respostas ágeis e eficazes para enfrentar desafios e gerenciar riscos e incertezas. Este processo não apenas formula as estratégias de longo prazo focadas em resultados, mas também as operacionaliza, fortalecendo a capacidade decisória e a governança.

Na qualidade de Autoridade Portuária do Porto Organizado de São Sebastião, a Companhia Docas de São Sebastião (CDSS) enfrenta desafios intrínsecos à sua gestão, além das complexidades associadas à atracação de navios, movimentação de mercadorias e armazenagem portuárias, que são fundamentais para sua competitividade e sustentabilidade econômico-financeira. Assim, torna-se imperativo o desenvolvimento de um planejamento sistemático de longo prazo que capture de maneira abrangente os elementos estruturais e conjunturais da CDSS e do Porto, orientando o futuro da organização de forma estratégica.

Assim, em consonância com a Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, que dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, cabe à diretoria apresentar, até a última reunião ordinária do Conselho de Administração (CONSAD) do ano anterior, a estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades para a companhia – art. 23, § 1º, II. Em que pese a CDSS não se enquadrar dentre as empresas públicas ou sociedades de economia mista com receita operacional bruta superior a R\$ 90.000.000,00 (noventa milhões de reais), a elaboração e a implementação de um Planejamento Estratégico possibilitarão à Companhia auferir maior nível de governança empresarial e, sobretudo, pública.

2. QUEM SOMOS

2.1 PERFIL DA COMPANHIA DOCAS DE SÃO SEBASTIÃO

A Companhia Docas de São Sebastião (CDSS) é uma sociedade por ações, criada pelo Decreto-Lei nº 63, de 15 de maio de 1969, regulamentado pelo Decreto Estadual nº 52.102, de 29 de agosto de 2007, dotada de personalidade jurídica de direito privado, com patrimônio próprio e autonomia administrativa, empresa pública integrante da administração indireta do Estado de São Paulo, regendo-se por seu Estatuto, pelas Leis Federais nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e demais disposições legais aplicáveis.

Possui como objeto social a administração e a exploração do Porto Organizado de São Sebastião, nos termos da Lei nº 12.815/2013 e demais normativos pertinentes, em virtude de delegação outorgada pela União, ao amparo da Lei Federal nº 9.277, de 10 de maio de 1996, ao Estado de São Paulo, realizada por meio do Convênio celebrado em 15 de junho de 2007, com vigência de 25 (vinte e cinco) anos, contados a partir de 1º de junho de 2007, prorrogáveis por mais 25 (vinte e cinco) anos.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)

2.2 IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

MISSÃO – Exercer as funções de autoridade e administração do Porto de São Sebastião a fim de promover de forma sustentável a competitividade externa do tecido empresarial na sua área de influência através de uma oferta competitiva em qualidade e preço de infraestruturas e serviços portuários, marítimos, intermodais e logísticos.

VISÃO – Ser referência na prestação de serviços portuários, com qualidade, agilidade, segurança e sustentabilidade, atendendo às necessidades da sociedade e do planeta.

VALORES:

- (i) Integridade – atuar de forma íntegra, ética e coerente com a missão e visão da Companhia;
- (ii) Qualidade – adotar e comprometer-se com programas e práticas que promovam o desenvolvimento urbano, econômico e socioambiental da região;
- (iii) Participação – promover um clima de respeito e confiança recíproca, integrando todas as partes envolvidas no negócio da Companhia – funcionários, clientes, fornecedores, parceiros e a sociedade;
- (iv) Responsabilidade social – atuar de forma responsável, planejada e sustentável, preservando o meio ambiente, a saúde e de toda a comunidade portuária;
- (v) Compromisso com resultados – cumprir sistematicamente com os objetivos da Companhia, garantindo assim a excelência e melhoria contínua do negócio.

2.3 INFORMAÇÕES

A administração da Companhia Docas de São Sebastião está situada na Avenida Dr. Altino Arantes, nº 372, Centro, São Sebastião/SP, CEP 11.608-623. Conta com os seguintes canais de comunicação:

Telefone: +55 12 3892-1899 | 1524 | 3107 | 1599

E-mail: portoss@portoss.com.br

Site: www.portoss.sp.gov.br

Redes sociais: [Instagram](#) | [LinkedIn](#) | [Facebook](#)

2.4 COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

Conforme previsto no Estatuto Social Consolidado da Companhia Docas de São Sebastião, aprovado na Assembleia Geral de 30 de abril de 2024, o capital social da empresa é de R\$ 309.900.292,34 (trezentos e nove milhões, novecentos mil, duzentos e noventa e dois reais e trinta e quatro centavos) dividido em 1.000.000 (hum milhão) ações ordinárias de classe única, nominativas e sem valor nominal, e cada ação ordinária corresponderá um voto nas deliberações da Assembleia Geral.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)

2.5 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL CDSS

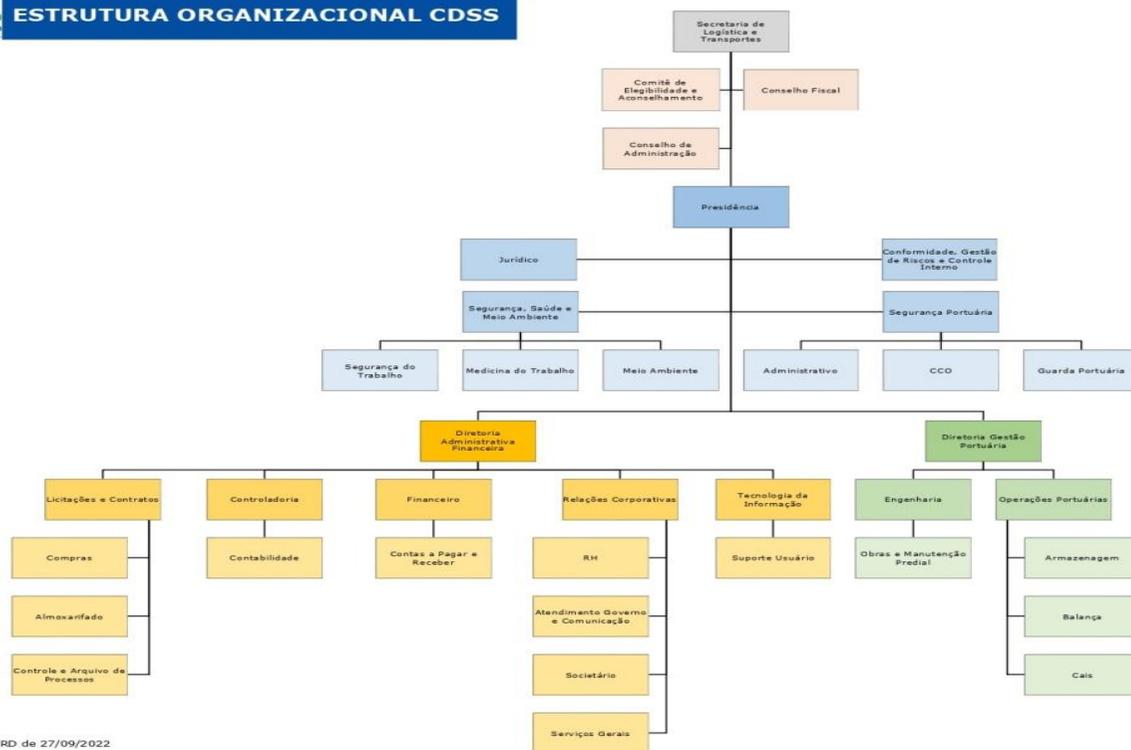


Figura 1: Organograma da Companhia Docas de São Sebastião

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)

2.6 O COMPLEXO PORTUÁRIO



Figura 2: Complexo Portuário de São Sebastião – Visão Geral

O Complexo Portuário de São Sebastião é constituído pelo porto organizado homônimo e o Terminal Aquaviário de São Sebastião, também conhecido como Terminal Almirante Barroso (Tebar), um Terminal de Uso Privado (TUP) operado pela Transpetro, subsidiária da Petrobras. Segundo dados do Anuário Estatístico da Agência Nacional de Transportes Aquaviários (ANTAQ), no acumulado até setembro de 2024, as instalações portuárias que compõem o complexo movimentaram aproximadamente 41,3 milhões de toneladas. A tabela abaixo apresenta a estatística de movimentação de 2024, até o mês de setembro, de acordo com o perfil de carga e sentido da navegação:

Tabela1: Estatística de Movimentação no Complexo Portuário (em toneladas)

Nome da Instalação	Perfil da Carga	Embarque	Desembarque	Total
São Sebastião	Carga Geral	117.042	101	117.143
São Sebastião	Granel Sólido	633.357	398.461	1.031.818
Terminal Almirante Barroso	Granel Líquido e Gasoso	4.322.744	35.813.429	40.136.174
Complexo Portuário	Total	5.073.144	36.211.991	41.285.135

No acumulado, a movimentação de petróleo e derivados (graneis líquidos) no TUP da Transpetro representou 97,2% do Complexo. Por sua vez, no porto organizado, houve embarque e desembarque de um volume superior a 1.100 mil toneladas dentre as quais predominaram o granel sólido como principal perfil de carga, no referido período.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)

2.6.1 O PORTO ORGANIZADO



Figura 3: Porto Organizado de São Sebastião – Visão Geral

O Porto de São Sebastião se encontra localizado na Avenida David Allan Mc Neill, antiga Rua do Outeiro s/nº, no município de São Sebastião, litoral norte do Estado de São Paulo, conforme apresentado na figura 1 a seguir, distando cerca de 200 km da cidade de São Paulo, 160 km de Santos e 390 km do Rio de Janeiro.

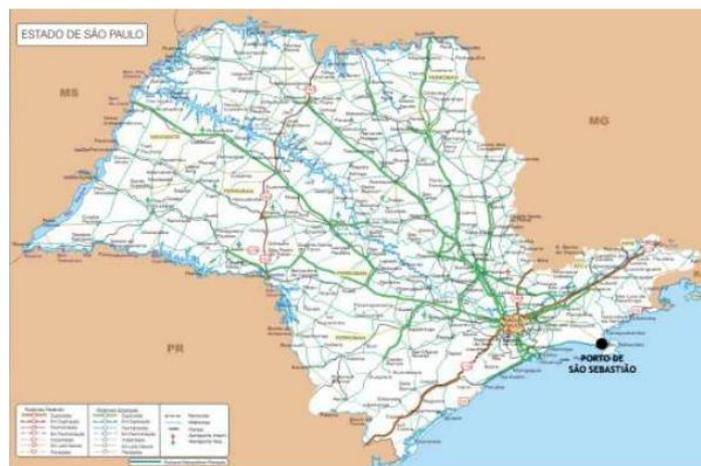


Figura 4: Localização do Porto de São Sebastião

O Porto ocupa uma posição estratégica que se destaca por apresentar como diferenciais:

- A. Estar em águas suficientemente profundas, abrigadas e com acesso duplo, em um canal natural que não depende de dragagens constantes. Essas características possibilitam a aproximação de navios de grande calado, o que permite a atracação pelo Porto de São Sebastião de cargas, unitizadas ou não, em navios cada vez maiores, a exemplo dos navios pós Panamax, que pelo seu calado exigem portos com grandes profundidades para sua

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)

2.6.2 INFRAESTRUTURA

A área do porto organizado de São Sebastião foi estabelecida pela Portaria nº 584, de 4 de dezembro de 2019 do Ministério da Infraestrutura e pode ser visualizada na figura abaixo.

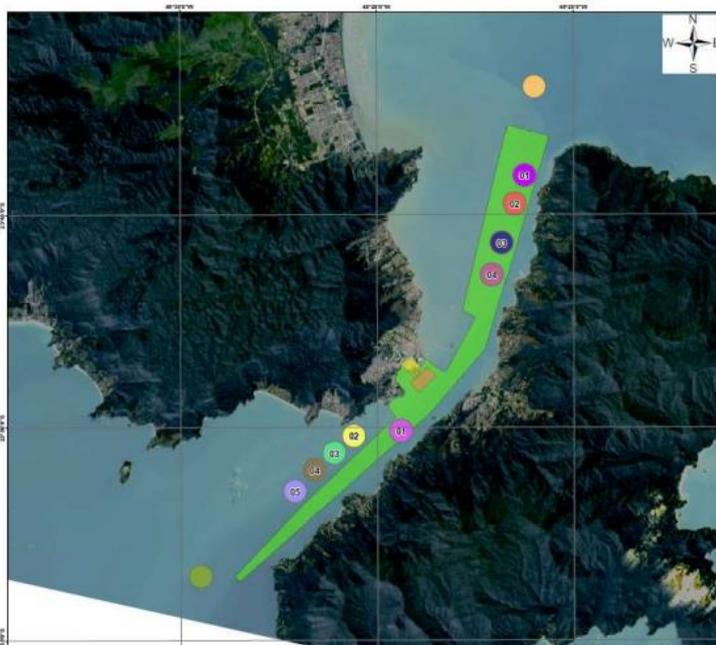


Figura 6: Área do Porto Organizado de São Sebastião

CANAL DE ACESSO

O Porto Organizado de São Sebastião oferece duas barras de entrada demarcadas pelos faróis da Ponta das Canas, ao norte, e da Ponta da Sela, a sudoeste da ilha de São Sebastião. A primeira, a barra norte, possui 550 m de largura e profundidade de 18 m; a segunda, barra sul, apresenta largura de 300 m, com profundidade de 25 m, num total de 22,8 km de extensão.

INSTALAÇÕES DE ACOSTAGEM

O Porto de São Sebastião possui um berço de atracação externo (berço 101), associado a três dolphins que permitem a extensão de mais 125 m, e quatro berços internos, conforme pode ser observado na tabela e figura a seguir.

Tabela 2: Áreas de acostagem no Porto de São Sebastião

Berço	Extensão (m)	Profundidade (m)
101	150 + 125	10,0
201	51,1	7,0
202	75,1	7,0
203	86,0	7,0
204	100,0	7,0 – 2,5

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)



Figura 7: Identificação das Instalações de Acostagem

ÁREAS E INSTALAÇÕES PORTUÁRIAS

As áreas e instalações integrantes da poligonal podem ser divididas em afetadas e não afetadas às operações portuárias. Na tabela a seguir, constam aquelas que estão atualmente disponíveis para operação:

Tabela 2: Identificação de áreas operacionais

Denominação	Área (m ²)	Perfil da Carga
Pátio 1	34.009,66	Multipropósito
Pátio 2	33.394,12	Multipropósito
Pátio 3A	31.724,48	Multipropósito
Pátio 3B	105.424,38	Multipropósito
Pátio 4A	22.636,48	Multipropósito
Pátio 4B	97.140,52	Multipropósito
Armazém 4	2.000,00	Multipropósito
Armazém 5	2.000,00	Multipropósito
Armazém 6	2.000,00	Multipropósito

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)



- Pátio 1
- Pátio 2
- Pátio 3A
- Armazéns de Alvenaria
- Pátio 3B
- Pátio 4A
- Pátio 4B
- Acostagem

Figura 1. Áreas e Instalações afetas às operações portuárias

No Porto de São Sebastião, há também aquelas áreas que não são diretamente destinadas ao exercício das atividades movimentação ou armazenagem de mercadorias destinadas ou provenientes de transporte aquaviário.



- Área de preservação permanente
- Galpão de manutenção
- Administração
- OGMO
- Área de apoio
- Futuro local da travessia (realocação da balsa)
- Travessia (balsa)

Figura 2. Áreas e instalações não afetas às operações portuárias

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)

3. MAPA ESTRATÉGICO

A metodologia *Balanced Scorecard* (BSC), desenvolvida pelos professores Roberto S. Kaplan e David P. Norton da Harvard Business School, é uma ferramenta bastante utilizada no processo de construção do mapa estratégico de organizações tanto no setor privado quanto no setor público. De acordo com o Guia Técnico de Gestão Estratégica (2020), elaborado pela Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do então Ministério da Economia, fundamenta-se em cinco princípios gerenciais:

- I. Tradução dos referenciais estratégicos (missão, visão e valores) em termos operacionais;
- II. Alinhamento da organização à estratégia;
- III. Transformação da estratégia em uma preocupação de todos;
- IV. Converter a estratégia em um processo contínuo;
- V. Mobilização de mudanças por meio da liderança executiva.

Assim, é possível conceber o mapa estratégico com as principais metas e objetivos da organização de acordo com as respostas às seguintes questões e, obviamente, segundo as perspectivas relacionadas:

- I. Como os acionistas enxergam a organização? → **Perspectiva financeira ou resultado;**
- II. Como os clientes e a sociedade enxergam a organização? → **Perspectiva do cliente e da sociedade;**
- III. Em que a organização deve buscar a excelência? → **Perspectiva interna;**
- IV. Como a organização pode melhorar e criar mais valor? → **Perspectiva inovação e aprendizado.**

No que concerne à forma com que os **acionistas**, isto é, o Governo do Estado de São Paulo, enxergam a Companhia Docas de São Sebastião, cabe ressaltar o disposto no Plano Plurianual 2024-2027 (PPA)¹ que, por sua vez, expressa as diretrizes, objetivos e metas definidos pelo ente federativo: o Porto de São Sebastião está vinculado aos programas: 2628 – Operação, Conservação e Segurança Infraestrutura e 2627 – Melhorias na Infraestrutura de Transporte Estadual, que desdobra em dois produtos: 2565 – Operação e Manutenção do Porto de São Sebastião e 2568 – Porto de São Sebastião Moderno e Ampliado, que demonstram o compromisso de manutenção da operação portuária, garantindo a modernização e a ampliação da infraestrutura do porto.

¹ Aprovado pela Lei nº 17.898 de 09 de abril de 2024.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)

Adicionalmente, como se depreende das próprias competências da CDSS que foram ressaltadas pelo acionista no Estatuto Social da organização², a perspectiva financeira espera que a CDSS, entre outros, desenvolva e explore a infraestrutura do Porto de São Sebastião (art. 2º, inciso III); dê “prossequimento à política de privatização da operação portuária e de arrendamento de áreas e instalações do Porto de São Sebastião” (inciso IV); promova “melhoramentos e a modernização (...) implementando as obras destinadas a garantir a manutenção do serviço adequado, aumentar a sua segurança e modicidade das tarifas” (inciso V); promova “a reestruturação administrativa e organizacional (...), de forma a ajustar seu quadro de pessoal à função precípua de Autoridade Portuária” (inciso VI).

Por sua vez, **os clientes e a sociedade** tendem a enxergar a Companhia Docas de São Sebastião sob a égide do porto por ela administrado e explorado. Para os primeiros, pode-se resumir objetiva a expectativa daqueles agentes segundo a própria definição de serviço adequado da Lei nº 8.987, de 13 de fevereiro de 1995, que dispõe sobre o regime de concessão e permissão da prestação de serviços públicos previsto no art. 175 da Constituição Federal: serviço adequado é o que satisfaz as condições de regularidade, continuidade, eficiência, segurança, atualidade, generalidade, cortesia na sua prestação e modicidade das tarifas (art. 6º, § 1º). Por outro lado, a sociedade espera que o porto seja um vetor de crescimento e desenvolvimento socioeconômico, com minimização de impactos ambientais ao seu entorno, harmonizando-se com as políticas, planos e ações de integração com os municípios da região onde está situado.

A identidade organizacional consubstanciada nos elementos de missão, visão e valores, demonstra, sob a **perspectiva interna**, que a organização elegeu como prioridade a busca pela excelência na prestação dos serviços portuários que lhe competem, garantindo qualidade, agilidade, segurança e sustentabilidade (visão). Ao fim e ao cabo, espera-se que isto resulte na consolidação do Porto de São Sebastião como alternativa logística de transporte de cargas na região sudeste do país (missão).

Por fim, **inovação e aprendizado**, que sustentam todo o desenvolvimento desejado para o Porto de São Sebastião, conforme sua visão de futuro. O capital intelectual da empresa, o aprimoramento das capacidades dos colaboradores, bem como o desenvolvimento de novos processos e tecnologias que podem sustentar a vantagem competitiva a longo prazo, são a base para o atingimento dos objetivos estratégicos.

Nesse sentido, é possível elencar um rol de objetivos estratégicos para a Companhia Docas de São Sebastião que subsidiarão as instâncias deliberativas e o processo decisório para os próximos anos, demonstrando sua visão de longo prazo, dos quais resultarão referencial para a definição de ações do Plano de Negócios, que serão realizados no curto prazo.

² Art. 2º do Estatuto Social Consolidado, que foi aprovado na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 30 de abril de 2024.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)

RESULTADO

TORNAR-SE EMPRESA
INDEPENDENTE DO TESOURO

PROMOVER A
COMPETITIVIDADE DO
COMÉRCIO EXTERIOR DO
ESTADO

DESENVOLVER SUAS
ATIVIDADES E O POTENCIAL
PORTUÁRIO COM RESPEITO
AO MEIO AMBIENTE

**CLIENTE E
SOCIEDADE**

MANTER A OFERTA DE UM
SERVIÇO ADEQUADO

CONSOLIDAR-SE COMO
UM VETOR DE
DESENVOLVIMENTO
SOCIOECONÔMICO

APRIMORAR A
HARMONIZAÇÃO E A
INTEGRAÇÃO COM O
ENTORNO PORTUÁRIO

INTERNA

BUSCA CONTÍNUA PELA
EXCELÊNCIA NA PRESTAÇÃO
DOS SERVIÇOS PORTUÁRIOS

APRIMORAR AS PRÁTICAS E
PROCEDIMENTOS VOLTADOS
À CONFORMIDADE, GESTÃO E
CONTROLE INTERNO

CONSOLIDAR O PORTO DE
SÃO SEBASTIÃO COMO
ALTERNATIVA LOGÍSTICA DA
REGIÃO

AMPLIAR A DISPONIBILIDADE
DE INFRAESTRUTURA E
INSTALAÇÕES PORTUÁRIAS

CONSOLIDAR A CULTURA DE
SEGURANÇA NA GESTÃO
PORTUÁRIA

**INOVAÇÃO E
APRENDIZADO**

ADOTAR PRÁTICAS E
PROCEDIMENTOS QUE
POTENCIALIZEM A CADEIA
DE VALOR

DESENVOLVER
COMPETÊNCIAS INTERNAS

AUMENTAR A
PRODUTIVIDADE ATRAVÉS
DE INOVAÇÃO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	FÓRMULA	UNIDADE	FREQ.	RESULT 2024	META 2025	META 2026	META 2027	META 2028
Resultado	Tornar-se empresa independente do Tesouro	Subsídio do Tesouro do Estado	Aporte de subsídio do Tesouro do Estado para Despesas Correntes	R\$	Anual	9.325.601	8.941.986	6.941.986	4.941.986	0
	Promover a competitividade do comércio exterior do Estado	Movimentação de cargas	Total de carga movimentada ao ano	Toneladas	Semestral	1.401.811	1.200.000	1.300.000	1.400.000	1.500.000
	Desenvolver suas atividades e o potencial portuário com respeito ao meio ambiente	Registro de não conformidades ambientais	Reduzir o número de registros de não conformidades ambientais	Unidade	Anual	180	162	145	130	117
Cliente e sociedade	Manter a oferta de um serviço adequado	Eficiência operacional	Dias de paralização operacional do berço acumulado ano / dias de ocupação do berço *100	%	Semestral	9,72%	9%	8,8%	8,5%	8,5%
	Consolidar-se como um vetor de desenvolvimento socioeconômico	Valor total da Carga Movimentada no Porto	Total em US\$ / movimentação total ano	US\$ milhões	Anual	851,00	700,00	754,00	812,00	870,00

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	FÓRMULA	UNIDADE	FREQ.	RESULT 2024	META 2025	META 2026	META 2027	META 2028
	Aprimorar a harmonização e a integração com o entorno portuário	Elaborar Agenda ESG	Agenda ESG elaborada	Unidade	Anual	N/D	1	0	0	0
		Executar Agenda ESG	Ações previstas no exercício / ações realizadas *100	%	Anual	N/D	N/D	50%	55%	60%
Interna	Busca contínua pela excelência na prestação dos serviços portuários	Pesquisa de satisfação dos usuários	% de clientes e stakeholders com nível de satisfação entre excelente e bom	%	Anual	N/D	70%	70%	75%	80%
	Aprimorar as práticas e procedimentos voltados a conformidade, gestão de riscos e controle interno	Maturidade em governança corporativa	Nível de Maturidade de Governança das empresas e fundações do Estado de São Paulo auferido pela CED	Nível	Anual	Nível IV	Nível III	Nível III	Nível III	Nível III
	Consolidar o porto de São Sebastião como alternativa logística da região	Movimentação de cargas (ton) ao ano	Total de carga movimentada no ano	toneladas	Semestral	1.401.811	1.200.000	1.300.000	1.400.000	1.500.000
	Ampliar a disponibilidade de infraestrutura e instalações portuárias	Áreas utilizadas	Áreas ocupadas / Áreas total disponível	%	Anual	41,02	46,47	89,48	89,48	100,00

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)

PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	FÓRMULA	UNIDADE	FREQ.	RESULT 2024	META 2025	META 2026	META 2027	META 2028
	Consolidar a cultura de segurança na gestão portuária	Plano de Segurança Portuária	Plano de Segurança Portuária aprovado	Unidade	Anual	N/D	1	0	0	0
		Declaração de Cumprimento	Obtenção da Declaração de Cumprimento	Unidade	Anual	N/D	0	1	0	0
Aprendizado e inovação	Adotar práticas e procedimentos que potencializem a cadeia de valor	Implantação do <i>Port Community System (PCS)</i>	% de execução do projeto acumulado	%	Anual	N/D	40%	60%	70%	80%
	Desenvolver competências internas	Elaboração do Plano de treinamento e desenvolvimento	Plano elaborado	Unidade	Anual	N/D	1	0	0	0
		Execução do Plano de treinamento e desenvolvimento	Ações previstas no exercício / ações realizadas *100	%	Anual	N/D	0	80%	80%	80%
	Aumentar a produtividade através de inovação	Desenvolver projetos inovadores para a ampliação da eficiência corporativa	Ações previstas no exercício / ações realizadas *100	%	Anual	N/D	80%	80%	80%	80%

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)

4. PLANO DE NEGÓCIOS

O Plano de Negócio – 2025 reflete ao mercado, à sociedade, aos *stakeholders*, aos gestores e aos colaboradores as ações que a Companhia Docas de São Sebastião irá envidar esforços para atingir os resultados no período de referência.

O documento apresenta as ações estratégicas de curto prazo, previstas para o exercício de 2025, a serem desempenhadas no nível tático da organização, estando alinhadas à visão de longo prazo do Planejamento Estratégico. Estes instrumentos de planejamento são complementares e compõem uma estrutura de governança estratégica para a empresa, em conformidade com a Lei 13.303/2016, na qual a Companhia tem seu Planejamento Estratégico estruturado em dois instrumentos: a estratégia de longo prazo considerando os próximos 5 (cinco) anos e o plano de negócios para o exercício anual seguinte.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Governo do Estado de São Paulo vislumbrou, na década de 20 do século passado, o imenso potencial portuário de São Sebastião, consagrado anos mais tarde quando a Petrobrás escolheu a mesma região marítima para instalar o maior terminal petroleiro da América Latina, o Terminal Aquaviário de São Sebastião (TEBAR), aliando-se para tal consagração dois fatores principais: as condições naturais privilegiadas de abrigo, profundidade, largura e comprimento de seu canal de acesso e a reduzida distância terrestre de ligação com os maiores centros industriais do País - Vale do Paraíba e Grande São Paulo.

O Porto de São Sebastião é estratégico na logística do Estado de São Paulo e do País e a Companhia Docas de São Sebastião vem administrando o Porto, dentro de suas limitações estruturais e restrições orçamentárias, de modo a desempenhar o seu importante papel de elo da cadeia logística de sua hinterlândia, buscando sempre a eficiência por meio da adequação e ampliação de sua infraestrutura, modernização dos equipamentos, seja por parte da Companhia ou dos Operadores Portuários pré-qualificados, e uma força de trabalho com qualificação adequada.

É fundamental que a Diretoria da Companhia Docas de São Sebastião continue envidando esforços para a ampliação da capacidade operacional do Porto com a construção de mais um cais que irá viabilizar a absorção do aumento da demanda de carga resultante da conclusão do



COMPANHIA DOCAS DE SÃO SEBASTIÃO

Av. Dr. Altino Arantes, nº 372 – Centro – 11608-623 – São Sebastião / SP
Tel: (+55 12) 3892-1899

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2028 (revisão 2025)

Sistema Nova Tamoios-Contornos. Dessa forma, será possível promover o crescimento do Porto e região de seu entorno, aumentando as receitas e as movimentações de carga, criando postos de trabalho diretos e indiretos, aumentando a arrecadação de impostos e, conseqüentemente, contribuindo no desenvolvimento do município e da região do Vale do Paraíba. Está inserido no Estado de maior representatividade econômica da federação, podendo, com a ampliação da infraestrutura de atracação, contribuir significativamente para resultados mais satisfatórios da economia e da logística do Estado de São Paulo e do País.